郑县中医院：党建引领谱写医院发展新篇章

□杜如红 宁建鹏 文/图

庆祝中国共产党成立100周年
The 100th Anniversary of the Founding of The Communist Party of China

刚刚建成的医院党建文化长廊、医改文化长廊，记录着郑县中医院以高质量党建推动医院高质量发展所走过的不平凡发展历程；在医院开放式“一站式服务中心”，“杏林使者志愿服务站”的志愿者正在为前来就诊患者或家属提供中药茶饮、全程陪诊等温馨服务；在宽敞明亮的门诊诊室和雅静舒适的住院病区，每天有近2000名患者在这里接受温馨、周到的医疗服务。

这是记者7月27日在郑县中医院看到的场景。

近年来，该院党委充分发挥中医药防病治病的独特优势和作用，按照“人才立院、特色强院、质量建院、文化兴院”的办院方针；严格落实“把方向、管大局、作决策、促改革、保落实”要求，努力推动医院党建工作和业务工作同频共振、互融共促。目前，该院已发展成为一家拥有员工660人，开放床位600张，集医疗、科研、教学、急救、预防、保健等于一体的国家三级甲等中医院。该院先后荣获“全国基层中医药工作先进单位”“全国首批全面提升县级中医医院综合能力对象”“河南省中医医院管理先进单位”“河南省文明单位”“河南省重点县中医院”“平顶山市抗击新冠肺炎疫情先进集体”“平顶山市五一劳动奖状”“河南省五四红旗团支部”等殊荣。在建党百年华诞之际，该院党委被平顶山市委授予“平顶山市先进基层党组织”。

强化党建引领 凝聚发展力量

2020年9月23日，“河南中医药大学第一附属医院郑县医院”揭牌仪式在郑县中医院举行。河南中医药大学第一附属医院院长朱明军（右四），平顶山市卫生健康委党组书记、主任李自召（右三），郑县县委书记王景育（右五，时任县长）等出席揭牌仪式。

“医院要发展，关键在党建引领。党建强、人心聚、医院兴。党建是一切工作的‘根’和‘魂’。近年来，我们通过强化党建引领、突出中医药特色、打造党建品牌，凝聚起医院高质量发展的强大精神力量。”6月28日，在“平顶山市‘两优一先’表彰大会”上，郑县中医院党委书记杨智慧作为“平顶山市先进基层党组织”中的唯一代表，在大会上作典型发言时这样说。

一个支部就是一座堡垒。郑县中医院党委把强化党支部建设作为加强基层党建的重要抓手。他们成立了4个党支部，把党小组建在门诊、急诊、病房和医技等业务科室，做到了“工作在哪里，党组织就建到哪里”。从该院党委到党小组，逐级签定党建责任书，实施党建责任清单管理，把党建工作与业务工作同谋划、同部署、同考核、同奖惩。还打造了党建长廊、党史长廊和医改长廊，建成了开放式“强国书吧”，营造了处处是课堂、时时受教育的良好氛围。他们还每周利用行政晨会进行党史故事分享，每月开展一次主题党课和党员应知应会知识测试，定期开展“三会一课”展评和微党课评比等活动。通过晒工作、比成绩，逐一进行支部观摩，实现补短板、强弱项，促提升，使支部工作各有特色，党建品牌亮点纷呈。

一名党员就是一面旗帜。该院党委按照“把骨干培养成党员、把党员培养成骨干”的指导思想，在各个科室设置了“党员责任岗”，划分“党员责任区”，通过让党员亮身份、亮承诺，激励党员把使命放在心上、把责任扛在肩上。他们还建成了“先锋之家”积分兑换小屋，实行党员工作积分制管理；坚持每月开展一次流动红旗评比、每季度开展一次“服务之星”和“党员先锋岗”等评先表优活动。在扶贫攻坚中，该院108名党员与贫困户结对帮扶，使该院结对帮扶的郑县安良镇段沟村成为全县脱贫攻坚样板村。在抗击新冠肺炎疫情中，8名党员坚守一线120多天，83名党员“逆行而上”递交请战书，他们用心守护着群众的健康。

开展“强基提质”行动。该院党委班子带头落实双重组织生活等制度，严格落实班子成员逐个表态、一把手末位发言要求。他们成立了纪检监察室，组建了财务内审组，每周召开一次会审会签会议；还按照以制度管人、靠制度管事思路，建立健全了该院招（投）标管理制度等80多个；设置了意见箱，公开投诉电话。自去年以来，该院党委研究“三重一大”事项110多次，召开集体会审会签会议100多次。

医院文化是推动医院高质量发展的不竭动力。郑县中医院党委把大力实施中医文化塑人工程，着力打造独具特色的医院文化作为推动中医药发展的重要抓手之一。他们在院区打造了“百草园”“治未病”“针灸推拿”等中医文化长廊，利用每天行政晨会时间，每周举行3次中医经典诵读活动；每天下午定时开设“五点半课堂”，由院内针灸推拿讲师团成员轮流讲课，带领大家学针灸、学推拿，在全院掀起了中医热；每月举行一次由全体员工参加的集体宣读员工誓言、集体合唱医院院歌活动；还编印了《中医与健康》院报，与郑县融媒体合办了《中医与健康》电视栏目，充分发挥医院微信公众号作用，把中医健康养生知识传到了千家万户。同时，他们还在每年春节、端午节、重阳节等传统节日，由医院领导带队深入基层科室开展“送饺子、送祝福”“粽情端午 送安康”等丰富多彩的活动。该院独具特色的医院文化，提升了医院的良好社会形象，激发了全体员工爱岗敬业的自豪感和干好工作的责任感。

立足中医特色 推动医院发展

7月27日，在郑县中医院治未病科示教室、示诊室、经络调理室里，身穿白大褂的医生或把脉问诊，或为预约而来的群众贴敷着三伏贴；在该院针灸推拿医院（院中院），患者在接受不同的治疗，有针灸、推拿，有火灸、艾灸。艾香四溢的“缕缕烟雾”“不停跳动”的一根根银针、蓝光缭绕的火疗医术，让记者近距离感受到郑县中医院传承发展中医药的强劲势头和为患者提供的周到服务。

医院是救死扶伤、治病救人的地方。推动公立医院高质量发展，必须以提升医疗水平、提供优质服务、健全医院各项管理制度为目标。近年来，郑县中医院通过实施“内强实力扩规模、外牵强手上水平”等措施，助推医院医疗服务水平不断提升，使全县中医药服务量占医疗总服务量的比例逐步提高，中医药服务能力不断提升，中医药已成为守护百姓健康的重要医学手段。

上联强手提能力。去年9月，郑县中医院挂牌成立“河南中医药大学第一附属医院郑县医院”，河南中医药大学第一附属医院每周派出专家、教授到郑县中医院坐诊、带教、查房，并在临床能力提升、人员培训等方面对郑县中医院给予重点支持。郑县中医院选派中医骨干到河南中医药大学第一附属医院学习。同时，郑县中医院还通过“请进来、走出去”的办法，为医务人员技能提升搭建平台。去年12月5日，该院承办了“平顶山市针灸学会2020年学术交流会”，来自省内外的10多名针灸专家在该院开展针灸学术交流。今年7月17日，该院又承办了由中华中医药学会、河南省针灸学会主办的“特色脉法与针灸，国医精粹走基层”义诊活动，来自省内外的20余名针灸大咖在该院开展学术交流、临床义诊、公益讲座等活动。去年以来，该院还先后派出近百名业务骨干到郑州、南阳及江西等地学习，极大提升了临床医务工作者的诊疗技术水平。

中医专科上水平。该院把“中医药是中华民族的瑰宝，一定要保护好、发掘好、发展好、传承好”作为推动医院高质量发展的出发点和落脚点。他们在平顶山市县级中医院中率先创建为国家三级甲等中医院，目前已成立工作专班，在全院启动实施三级甲等医院创建工作。该院在全省县级中医院中率先成立治未病中心，还以针灸推拿科积极创建“河南省特色中医专科强化建设项目”为抓手，建成了目前平顶山区域唯一的针灸推拿医院（院中院）。截至目前，郑县中医院已成功打造针灸康复理疗科、糖尿病科2个省级重点中医专科，治未病科和脑病科2个市级重点中医专科，该院针灸推拿科成为河南省针灸学会临床实习基地、河南省臭氧水临床培训基地、河南省中西医结合疼痛学会临床实习基地；还相继成立了脑病医院、康复医院等4个院中院，以及中医健康管理、远程心电中心、影像中心等6个中心。该院心衰中心通过国家级验收，“断指（肢）再植”医术填补了医院空白，基因扩增实验室（核酸检测实验室）一次性通过省级验收和二级生物安全备案，电子病历成功通过省级审核，妇幼健康服务能力被河南省卫生健康委评为标准化建设达标单位。

目前，郑县中医院科研项目实现了突破性进展，已推广完成应用中医技术新项目12项，正在实施科研项目2项；还自主研发出纯中药制剂“腰腿康复丸”“腰腿疼痛丸”，并在河南省药品监督管理局备案投入临床使用。该院培养出中国针灸学会会员、中医针灸主治医师王栋，河南省中医治未病专业委员会常委、知名治未病专家柴静芳，以及两次荣获“朱汉章针刀医学奖”的张彦珂，“马应龙肛肠诊疗技术研究院区域‘学术顾问’”马占通，河南省中西医结合治疗糖尿病委员会委员、“河南省特色中医专科骨干人才”陈炫等中医药人才。

立足短板快发展。为加快推进中医药发展，切实解决在中医药强县建设中存在的“短板弱项”问题，该院在县委、县政府的大力支持下，投资2.7亿元，实施县中医院二期病房楼和制剂楼工程建设。今年年底，该工程竣工投入使用后，该院开放床位将由600张增加到900张。为了从根本上解决医院高精端医疗检测设备不足问题，该院又积极争取上级专项资金1100万元，购置了全自动生化分析仪、全自动血液仪、免疫定量分析仪等15台临床检验设备，大大提升了医院医疗检测服务能力。

2021年6月5日，国家卫生健康委基层司运行评价处处长胡同宇（左二）、河南省卫生健康委基层卫生健康处处长梅遂章（左一），在郑县县委书记王景育（左三，时任县长）、郑县中医院党委书记杨智慧（右二）的陪同下，莅临郑县中医院调研、指导中医药融入紧密型县域医共体建设。

整洁工作环境、保障医疗安全、提高职工综合素质、提升医院管理水平，是该院在推动高质量发展中的重要抓手。今年上半年，郑县中医院历时4个多月，在全院65个科室中分5批次，启动实施了以整理、整顿、清扫、清洁、素养、安全等管理要素为主要内容的“6S”精益管理，不仅使该院就医环境发生了翻天覆地的变化，还通过“6S”精益管理锤炼了郑县中医院人凝心聚力的团队精神、敢于拼搏的争先精神、不计报酬的奉献精神，打造出郑县中医院人的“精气神”，打造出郑县中医人的新形象，打造出医院全体员工凝心聚力、积极推进三级甲等医院创建、奋力开创医院高质量发展的新局面。

优质服务上水平。为提升医院服务质量，该院在全院扎实开展涉医领域突出问题专项治理行动，还深入持久开展了以预约服务精准化、支付方式多样化、门诊取药便捷化、综合服务集中化、多学科诊疗高效化为主要内容的十大优质服务新举措；在门诊楼一楼大厅建成了“一站式服务中心”，每天为患者提供中药茶饮、预约诊疗、住院患者“三访”共八大项30多个小项的志愿服务，使出院患者满意率达到98.85%以上。

做到“四个坚持” 织密医共体网络

今年端午节当天，该院党委开展“浓情端午 粽享健康”活动，把一袋袋香气四溢的香包、一盒盒热气腾腾的粽子送到科室及病房，表达该院党委对坚守岗位的同志们及住院患者的关爱。

“真没想到，县级医院的专家到俺镇卫生院给俺看病治疗，不仅让俺少花钱、少跑腿，还让俺在家门口就享受到县级专家的服务。”7月23日，正在郑县医疗健康集团冢头卫生院中医馆内接受郑县中医院中医针灸推拿专家诊治的赵先生高兴地说。

赵先生家住冢头镇，患有肩周炎已半年有余。当天上午，他听说郑县中医院的专家王朝君要到冢头镇卫生院坐诊，就高兴地来到卫生院治病。王朝君为他实施了中医小针刀治疗，当天疼痛症状有了明显减轻。

杨智慧说，按照郑县紧密型县域医共体建设要求，郑县中医院与冢头镇卫生院是县域医共体共建单位，郑县中医院党委把专家王朝君和王为刚派驻冢头镇卫生院。王朝君每周五到冢头镇卫生院坐诊、带教，王为刚采用“驻扎式”为当地群众服务。今年6月，以王朝君、王为刚为骨干的冢头镇中医全科医生团队被河南省卫生健康委授予“河南省优秀中医全科医生团队”。

自去年以来，郑县中医院在郑县紧密型医共体“3221”模式下，按照中医特色、资源下沉、深入融合、便民惠民思路，积极探索出一条符合本地实际、具有中医药特色优势的医共体建设路径。

坚持中医特色。郑县中医院成立了让中医药融入医共体建设领导小组，建立健全了加快中医药发展集体会商推进机制，成立了“中医药健康管理中心”“健康小屋”“慢性病门诊室”；在全县开展了有奖征集“中医药发展金点子”活动；还在医院内部召开了加快中医药发展的“诸葛亮会”。该院依托建成的治未病中心，本着“未病先防、既病防变、愈后防复”治未病理念，为体质失调、亚健康、慢性病等人群，提供健康咨询指导、中医体质辨识、健康风险评估、健康档案建立、中医健康干预、中医健康教育等九位一体的个性化、精准化、系统化治未病服务。依托“河南省特色中医专科强化建设项目”的郑县中医院针灸康复理疗科，每年为2万多名患者提供艾灸、小针刀、刮痧、火针、耳针、脐疗等近百项中医康复理疗服务。同时，该院还在全县机关、企事业单位中启动职工“健康小屋”建设行动，组建健康宣讲团，定期深入社区、学校、机关、企业、农村开展中医健康科普“五进”宣讲和义诊活动。自2020年以来，他们已宣讲90多场次，受益群众达4万多人次。

坚持资源下沉。该院按照让中医药“请进来”“送出去”的方法，建立健全了让优质中医药资源常态化下沉基层工作机制，有效缓解了基层人才不足与服务能力需要提升的矛盾。他们与乡镇卫生院开展中医馆共建项目，目前已在安良、冢头、白庙等乡镇卫生院建成了中医馆，在段沟村建成了村级微型中医馆，与龙山街道东城社区共建康养基地；还选派11名骨干医生到乡（镇、街道）卫生院坐诊、带教，为乡镇卫生院带教培养中医药骨干15名。为实现对中医药人员的科学管理，郑县中医院还充分发挥“河南省中医药适宜技术培训基地”的作用，认真做好中医药人才“传、帮、带”，组织全县中医人员开展“读经典、背方剂”活动，每年对全县700多名乡、村基层医生进行中医药适宜技术培训；对医共体分包的5个乡镇卫生院的中医药人员实施“县管乡用”管理模式，并对其中医药服务实施规范化、同质化管理。

坚持深度融合。为打通中医药守护群众健康最后“一百米”，实现从单纯治疗疾病向防治结合转变，该院将中医药服务项目纳入公共卫生、家庭医生签约服务项目，在全县91支家庭医生签约服务团队中，每支团队中均由一名中医参与，为群众提供“一对一”、精准化、连续性中医药健康指导服务，实现中医药与公共卫生、家庭医生签约服务深度融合。同时，他们还成立了医防融合办公室，使健康促进、健康教育、慢性病患者用药指导、健康档案建立、家庭医生签约服务等融入中医药健康守护行动全过程，让常见病、多发病在群众家门口就能得到及时、有效诊治。

坚持便民利民。为了给患者提供便捷、优质的服务，实现让数据多跑路、让百姓少跑腿的目的，郑县中医院在全省率先建成了连通省、市、县、乡（镇）、村五级智能分级诊疗平台。该平台由远程心电诊断中心、远程影像诊断中心、远程会诊中心三大部分组成，实现了与全县所有乡镇卫生院和所有行政村互联互通。自郑县智能分级诊疗平台建成至今，已累计服务群众9万多人次，先后接待300多批次省内外同仁参观学习。

郑县“互联网+医疗健康”模式，先后被国务院医改办、国务院扶贫办等以简报形式刊发推介，被评为“2019年度中国民生示范工程”“河南医改十大创新举措”，荣获2019年第三届全国基层卫生信息化应用创新大赛二等奖。

杨智慧说，今后，郑县中医院将把贯彻好《中共中央 国务院关于促进中医药传承创新发展的意见》作为推进医院高质量发展的出发点和落脚点，加快中医药特色专科建设，壮大高层次中医药人才队伍，积极推进中医药传承创新发展，让老百姓更方便看中医、更放心用中药。

本报地址：郑州市金水东路与博学路交叉口东南角 邮政编码：450046 电话区号：0371 广告发布登记证号：郑东工商广发登字第009号 照排：本报编辑部 印刷：河南日报印务中心（地址：郑州经开区第三大街168号） 定价：全年190元